

# Законы Б. Брэда

Мы не понимаем, что такое время, потому, что наивно полагаем, что понимаем, что такое пространство. (Б. Брэд)

## Оглавление

Первый закон Б. Брэда .....	2
Второй закон Б. Брэда (для лётной администрации) .....	2
Закон о юридическом обеспечении полётов (третий закон Б. Брэда) .....	2
Законы Б. Брэда о погоде .....	3
Закон о дополнительной заправке .....	5
Закон о неприятностях .....	6
Правила проверки техники пилотирования (для проверяющего) .....	7
Законы Б. Брэда о проверках (для проверяемых) .....	8
Разбор полетов .....	8
Правила расследования авиационных происшествий .....	10
Правила написания объяснительных .....	10
Правила принятия решений .....	11
Законы принятия решений .....	11
Авиационная безопасность .....	12
Нечеловеческий фактор (авиационная техника) .....	13
Закон о совершенствовании авиатехники .....	13
Правила Б. Брэда о противообледенительной обработке самолетов .....	14
Законы Б. Брэда об УВД .....	15
Методика летного обучения (по Б. Брэду) .....	15
Закон Б. Брэда о совершенствовании структуры .....	17
Закон о дороге на работу .....	18
Законы Б. Брэда о зарплате .....	19
Главные законы Б. Брэда .....	20
Человеческий фактор (авиационная психология) .....	21
Законы Б. Брэда об ошибках .....	22
Взаимоотношения в летном коллективе .....	23
Система управления безопасностью полетов .....	23
Правила Б. Брэда работы с бортовым компьютером (FMS) .....	25
Аварийные процедуры .....	26
Авиационная медицина .....	27
Правила Б. Брэда борьбы со сном .....	28
Законы Б. Брэда не только об авиации .....	28
Законы Б. Брэда об отмазках .....	29
Правила критики от Б. Брэда .....	29
Советы для пассажиров .....	30
Советы миссис Батер Брэд .....	32
Грустное .....	34
Правила поиска работы .....	35
Линейные полёты .....	36

## **Первый закон Б. Брэда**

В самолёте бутерброд всегда падает маслом вниз.

**Исключение из первого закона Б. Брэда**

Бутерброд падает маслом вверх, если масло намазано не с той стороны.

**Вывод из первого закона Б. Брэда**

В любом случае за всё несет ответственность капитан.

## **Второй закон Б. Брэда (для лётной администрации)**

Полёт не может быть выполнен без отклонений.

**Первый вывод из второго закона Б. Брэда**

После окончания полёта к капитану должны быть приняты меры дисциплинарного воздействия.

**Дополнение к первому выводу из второго закон Б. Брэда**

Если вы не знаете за что, то он, капитан, наверняка, знает.

**Второй вывод из второго закона Б. Брэда**

Если полёт выполнен без отклонений, значит отклонения не выявлены, или скрыты. В обоих случаях необходимо обратиться к первому выводу из второго закона Б. Брэда

**Исключение из второго закона Б. Брэда**

Обязанности капитана исполнялись летным начальником.

## **Закон о юридическом обеспечении полётов**

### **(третий закон Б. Брэда)**

Все документы, регламентирующие выполнение полёта не могут быть выполнены, так как противоречат друг другу.

**Первый вывод из Закона о юридическом обеспечении полётов**

Ввести в действие инструкцию, регламентирующую выполнение полетов всегда менее ответственно, чем отменить хотя бы один пункт из действующей инструкции. Поэтому всегда найдётся инструкция от 1903 года, которую никто ни отменял.

**Второй вывод из закона о юридическом обеспечении полётов**

Наиболее важным с точки зрения администрации является тот документ, который не был выполнен.

Главный вывод из закона о юридическом обеспечении полётов  
Капитан, как самолёт, если взлёт произвёл, то его уже обязательно нужно посадить.

Рекомендации применения закона о юридическом обеспечении полётов

Если не знаешь требованиям, какого документа следовать, руководствуйся здравым смыслом, вполне возможно, что хоть один нормативный акт соответствует этому.

Народная авиационная мудрость

- Лучше быть живым нарушителем, чем мертвым педантом.
- Все инструкции, рекомендации, правила написаны вчера.

## **Законы Б. Брэда о погоде**

### **Закон о хорошей погоде**

Хорошая погода - это определенная погода.

Вывод из закона о хорошей погоде

Хорошей погоды не бывает.

### **Первый закон об ухудшении погоды**

Если ухудшение погоды не прогнозируется, то оно может произойти.

### **Второй закон об ухудшении погоды**

Если ухудшение погоды прогнозируется, то оно произойдёт обязательно.

Исключение из второго закона об ухудшении погоды

Прогнозируемого ухудшения погоды не произойдёт, если на основании этого прогноза принято решение не лететь.

Дополнение к закону об ухудшении погоды

Если ухудшение погоды на аэродроме назначения не прогнозируется, то оно произойдёт только в случае отсутствия запасных аэродромов.

### **Закон о погоде на запасном**

Хорошей погода на запасном остаётся всё то время, пока этот запасной нам не нужен.

### **Закон об одновременном изменении погоды**

Ухудшение погоды на основном и запасном аэродромах происходят одновременно.

## Первое исключение из закона об одновременном ухудшении погоды

Если погода на аэродроме назначения ухудшилась, а на запасном нет, это означает, погода ухудшится при подлёте к запасному аэродрому или все полосы его будут непригодны.

## Второе исключение из закона об одновременном изменении погоды

Погода на запасном никогда не ухудшится, если встречный ветер не позволяет его достичь при фактическом остатке топлива.

## Вывод из Закона о хорошей погоде

Хорошая погода нужна летчику только в двух случаях: во время посадки и на выходы.

## Закон о плохой погоде

Плохая погода это погода, которую не ждал.

## Дополнение к Закону о плохой погоде

При хорошей заправке вероятность плохой погоды минимальна.

## Закон о турбулентности

Болтанка начинается сразу же после выключения табло «Пристегните привязные ремни» и объявления, что зона турбулентности пройдена.

## Дополнение к закону о турбулентности

Намеренное длительное не отключение табло «Пристегнуть привязные ремни» приводит к тому, что на него никто не обращает внимания и болтанка начинается неожиданно.

## Второе дополнение к закону о турбулентности

Сильная болтанка с отключением автопилота начинается только тогда, когда заняты руки у обоих пилотов.

## Правила обхода гроз и зоны турбулентности

Зону гроз или турбулентности всегда можно обойти:

- низом, когда недостаточно топлива для завершения рейса на выбранном эшелоне полёта;
- верхом, когда самолет еще слишком тяжёлый;
- стороной; когда обходной маршрут будет проходить через запретные зоны или встречные маршруты.

## Сдвиг ветра

### Первое правило полетов в сдвиге ветра

Сдвиг ветра это лотерея, в которой выигрывает только тот, кто в ней не участвует.

## Второе правило полетов в сдвиге ветра

В природе не бывает двух одинаковых сдвигов ветра.

## Первое дополнение ко второму правилу полетов в сдвиге ветра

На тренажере бывает.

## Третье правило полетов в сдвиге ветра

Если ты попал в сдвиг ветра и полет закончился благополучно, то правильнее сказать не: "Я справился!", а: "Мне повезло!".

## Дополнения к Третьему правилу полетов в сдвиге ветра:

### Первое дополнение к Третьему правилу полетов в сдвиге ветра

Везенье нужно заслужить.

### Второе дополнение к Третьему правилу полетов в сдвиге ветра

Везенье выбирает подготовленных.

### Третье дополнение к Третьему правилу полетов в сдвиге ветра

У везенья будет больше шансов, если ты ему поможешь.

## **Гроза**

Гроза она, что теща. Никаких проблем, если ты её уважаешь.

## **Закон о дополнительной заправке**

Дополнительное топливо, сверх рассчитанного, никогда не пригодится, кроме случаев его отсутствия.

### Вывод из Закона о дополнительной заправке

Обоснования наличия дополнительного, сверх рассчитанного, топлива не существует.

### Дополнение к Закону о дополнительной заправке

Тот, у кого меньше топлива раньше полетит на запасной и, соответственно, раньше вылетит на базу при улучшении погоды. То есть, чем меньше у тебя топлива, тем раньше будешь дома.

## **Очередь на посадку**

Самая дисциплинированная очередь, это очередь самолетов на посадку. Каждый знает максимальную продолжительность своего ожидания с точностью до литра топлива.

### Расчет топлива на полет

У того, кто пожалел о большой заправке мелкие проблемы, у того кто пожалел о том, что заправил мало большие неприятности.

### Интересная игра линейных пилотов

Как только приходит непогода, линейные пилоты начинают играть в интересную игру под названием "Угадай правильную заправку на полет". Правила игры просты: Побеждает тот, кто предложит **большую** заправку.

## **Закон о неприятностях**

Если к неприятности очень хорошо подготовиться, то она, скорее всего, не произойдет.

### Дополнение к закону о неприятностях

Чем дальше неприятности не происходят, тем больше вероятность того, что неприятность произойдет.

### Вывод из закона о неприятностях

Происходят только те неприятности, к которым не готовился.

### Второй вывод из закона о неприятностях

Неприятности происходят только тогда, когда к ним не подготовился.

### Дополнения к первому и второму выводу из закона о неприятностях

Это такой лом готовится к неприятностям, зная, что, скорее всего они не произойдут.

### Главный вывод из закона о неприятностях

При дальнейшем повышении автоматизации летной деятельности единственной задачей капитана станет: **БЫТЬ ГОТОВЫМ** к неисправности автоматики.

### Вывод из Главного вывода из Закона о неприятностях

Чем надежнее автоматика, облегчающая работу пилотов, тем тяжелее быть постоянно готовым к её неисправности. Следовательно, чем более облегчается труд пилотов, тем тяжелее у них работа.

### Дополнение к выводу из Главного вывода из Закона о неприятностях

Линейный пилот может стать героем, если ему сильно не повезет, во-первых, но он будет очень хорошо к этому невезению готов, во-вторых.

### Следствие из Закона о неприятностях (Главный закон организации летной работы)

Меры необходимо принимать до неприятности, а не после неё.

### **Дополнение к Главному закону организации летной работы**

Если вышеуказанные меры требуют материальных затрат, то объяснить необходимость этих затрат финансистам до самой неприятности невозможно.

### **Уточнение к Дополнению к Главному закону ОЛР**

Все вышеуказанные меры требуют материальных затрат.

### **Выводы из уточнения к Дополнению к Главному закону ОЛР**

Профилактика неприятностей невозможна, если в принятии решения принимают участие экономисты.

### **Уточнение к выводу из Дополнения к Главному закону ОЛР**

Экономисты бывают умными, которые учатся на ошибках других; глупыми, которые учатся на своих ошибках и придурками, которые даже на своих ошибках не могут научиться.

## **Правила проверки техники пилотирования (для проверяющего)**

### **Первое правило проверки техники пилотирования**

При проверке техники пилотирования Главная задача безопасное завершение полета.

### **Второе правило проверки техники пилотирования**

Хороший проверяющий тот, кого проверяемый до завершения рейса не замечает.

### **Третье правило проверки техники пилотирования**

Если полет с проверяющим менее надежен чем без него, проверяющий - это лишний элемент системы.

### **Четвертое правило проверки техники пилотирования**

Если проверяющий занял рабочее место, он должен забыть о том, что он проверяющий до конца полета.

### **Пятое правило проверки техники пилотирования**

Проверяющий должен находиться в самолете только тогда, когда его отсутствия избежать невозможно.

### **Предупреждение о проверке техники пилотирования**

Чаще происшествия происходят в тех случаях, когда моделируют особые условия в реальном полете, чем тогда, когда эти условия возникают сами собой.

## Законы Б. Брэда о проверках (для проверяемых)

Первый Закон Б. Брэда о проверке техники пилотирования  
Не перестарайся.

Второй закон Б. Брэда о проверке техники пилотирования  
Не перестарайся таким образом, что бы проверяющий не подозревал, что ты не хочешь перестараться.

Третий закон Б. Брэда о проверке техники пилотирования  
Сразу же забудь о совершенной ошибке. Тебе о ней напомнит проверяющий на послеполетном разборе. Зачем же забивать **свою** память.

Четвертый закон Б. Брэда о проверке техники пилотирования  
На результат оценки большее влияние оказывает не отсутствие замечаний, А ПРАВИЛЬНАЯ НА НИХ РЕАКЦИЯ.

Дополнение к законам о проверке техники пилотирования  
Для того чтобы убедить кого-либо в том, что ты хороший летчик, ты, в первую очередь, сам должен быть в этом уверен.

## Разбор полетов

Разбор полетов (офиц.) –

это когда те, кто летает мало, рассказывают тем, кто летает много, как надо летать.

Разбор полетов (неофиц.) –

это когда те, кто помнит, чем вчера все закончилось, рассказывает тем, кто не помнит, чем вчера все закончилось, чем же вчера все закончилось.

Критерии качества выполнения полета

Единственным объективным критерием качества выполнения полета является его благополучный исход.

Оценка полета

Если тебе есть, что вспомнить о прошедшем полете, значит, ты что-то делал не так.

Критерии профессионализма пилота

Единственным объективным критерием профессионализма пилота является НАДЕЖНОСТЬ.

Характеристика

Давая кому-либо характеристику, помни, что характеристика в первую очередь характеризует того, кто эту характеристику дает.



## Разборчики

- Если дело дошло до разбора полета, значит не все так плохо.
- Плохо это когда проводится не разбор полета, а выяснение отношений.
- Очень плохо, когда полет разбирает комиссия по расследованию.
- Если все живы, то остальные итоги полета имеют вторичное значение.
- Хороший летчик, что масло масляное. Если летчик, то уже хороший. Если не хороший, то это и не летчик.  
**Примечание: Последнее можно отнести также и к другу, самолету, инструктору, штурману, диспетчеру, виски, шампанскому ...**
- Если летчик не боится летать, значит, он что-то в этой профессии ещё не знает.
- Авиацию трезвым умом не понять. Но с нетрезвым там нечего делать.
- После того, как придумали компьютерные игры в мобильных телефонах, разборы полетов перестали быть напрасной тратой времени для летного состава.
- Опытный летчик это тот, кто умеет проснуться, как бы тихо его фамилию не назвали.
- Всегда докладывай об имевших место в полете отклонениях, вне зависимости были они или нет. Характер отклонений оставь выяснять расшифровщикам.
- Узелок на память штука хорошая, вот только бы вспомнить, по какому поводу он завязан.
- Если не знаешь, что делать лучше ничего и не делай. По крайней мере, не сделаешь хуже.
- Всем хороша работа летного руководителя, вот только бы не было бы летчиков и летать исключительно пассажиром.
- В жизни всегда есть место подвигу, но умный будет держаться от этого места подальше.
- Летание не есть дело мужское или женское, но только того, кто этого достоин.
- Иногда самое глупое молчание много умнее самого умного высказывания.

## Советы летному руководителю

- Любите своих пилотов. Кому вы нужны без них?
- Уважайте своих пилотов. Где гарантия того, что кто-то из них не станет вашим руководителем?
- Среди твоих подчиненных всегда есть твой будущий начальник.
- Не разбирай полет. Оставь его в целостности.
- Любые взаимоотношения это улица с двухсторонним движением. Не выезжай на встречную полосу.
- За штурвалом невозможно прикрыться должностью.
- Если за штурвалом ты не осознаешь себя рядовым линейным пилотом, жди неприятностей.
- Узнать, кто твой настоящий друг ты сможешь только оставив свою должность.
- Карьера руководителя оценивается не должностью, которой он достиг, а тем, что про него скажут коллеги, когда он эту должность оставил.

## Правила расследования авиационных происшествий

1. Для проведения качественного расследования происшествия с причиной необходимо определиться до начала расследования.
2. Существуют только две возможные причины происшествия:
  - полная вина экипажа без смягчающих обстоятельств;
  - полная вина экипажа со смягчающими обстоятельствами (может применяться в редких случаях, только если происшествие произошло на стоянке через 5-7 часов после полкидания экипажем самолёта и у каждого члена экипажа есть показания не мене трех свидетелей, что на момент происшествия он находился на расстоянии не менее 3-х часов полета от места происшествия).
3. Лучшим источником определения причин происшествия являются объяснительные членов экипажа.
4. Если экипаж не в состоянии написать объяснительные, это ещё больше облегчает расследование. В этом случае оспорить решение о вине экипажа некому.

## Правила написания объяснительных

Необходимое условие написания объяснительных записок

Для того чтобы иметь возможность написать объяснительную записку летчик, как минимум, должен остаться живым.

Первое правило написания объяснительных записок

Не пиши объяснительную записку до тех пор, пока не будешь, уверен, что от не написания последствия будут хуже, чем от написания.

Второе правило написания объяснительных записок

Написанию объяснительной должен предшествовать здоровый восьмичасовой сон, консультация с коллегами и специалистами, а так же осознание того, что самое страшное уже позади.

Третье правило написания объяснительных записок

Память на то и женского рода, что на её капризы можно всегда сослаться.

Приложения к Правилу написания объяснительных записок

**Приложение 1:** *Форма написания объяснительной записки*

Основная часть объяснительной записки должна быть написана следующим образом:

Тогда-то и там-то произошло то-то и то-то. (Не более 20 слов) (Далее дословно) В сложившейся обстановке экипаж действовал в соответствии со сложившейся обстановкой и согласно руководящих документов. (Тавтология

обязательна) При требованиях уточнить подробности, обращайтесь к Третьему правилу Написания объяснительных записок.

## Приложение 2

Если Вы воспользовались Первым правилом написания объяснительных, будьте готовы к написанию объяснительной записки по поводу ненаписания объяснительной записки. Для этого случая приводится следующая форма.

### *Форма написания объяснительной записки по поводу ненаписания объяснительной записки*

Тогда-то и там-то (указать место и время) я не смог написать объяснительную записку потому, что не было такой возможности потому, что (далее на выбор): кочилось рабочее время, плохо себя чувствовал, не было бумаги (варианты: ручки, очков, настроения), не мог сосредоточиться, тряслись руки, нет навыков написания объяснительных на трезвую голову, без ошибок пишу только в ворде, писать объяснительные по понедельникам (вторникам, средам, на голодный желудок, после обеда и т.д.) противоречит моим моральным принципам.

## **Правила принятия решений**

Самое правильное решение непринятое.

### Первое обоснование Правила принятия решений

Обосновать непринятое решение много проще, чем принятое.

### Второе обоснование Правила принятия решений

Последствия от непринятого решения всегда более благоприятны, чем от принятого.

### Первый вывод из Правила принятия решений

Если можешь не принимать решение, не принимай его.

### Второй вывод из Правила принятия решений

Если не можешь, тем более не принимай.

## Предупреждение

Если нет никакой возможности избежать принятия решения, запомни одно, тебя предупреждали.

## **Законы принятия решений**

*Полет был, есть и всегда будет чередой принимаемых решений.*

### Первый закон принятия решений

Самое правильное решение первое, потому что оно принимается без эмоций.

## Второй закон принятия решений

Никогда не меняй решения, если не изменились обстоятельства на основании, которых решение принято.

## Дополнение ко Второму закону принятия решений

*При изменении обстоятельств, на основании которых решение принято, корректировка решения так же естественна, как смена одежды при изменении погоды.*

## Третий закон принятия решений

Принимая решение, помни, сейчас всё ещё можно изменить.

## Оценка профессионального уровня

Профессиональный уровень тем выше, чем больше факторов учитывается при принятии решения.

# Авиационная безопасность

## Первое правило авиационной безопасности Б. Брэда

Перед полетом необходимо тщательно досмотреть членов экипажа и изъять у них все, что им может пригодиться для того, чтобы угнать самолет:

- Оружие холодное и горячее;
- Режущие и колющие предметы (авторучки, карандаши и скрепки);
- Задание на полет;
- Руководство по летной эксплуатации;
- Полетные карты и коды опознавания;
- Руки, ноги и голову.

## Вывод из первого правила авиационной безопасности Б. Брэда

И вообще, в целях авиационной безопасности экипаж в самолет лучше не допускать.

## Второе правило авиационной безопасности Б. Брэда

При захвате самолета террористами необходимо немедленно включить 7500. Это сделает метку самолета в прицеле перехватчика больше, облегчит задачу летчику самолёта-перехватчика и сэкономит государству пару-тройку ракет «Воздух-воздух». К тому же попадание первой ракетой бережет нервы экипажа и пассажиров.

## Третье правило авиационной безопасности Б. Брэда (Авиационная безопасность по-американски)

Сначала у членов экипажа забрать все предметы, которые можно использовать в террористических целях (маникюрные ножницы или перочинные ножички, например), а потом выдать экипажу пистолеты.

Примечание: с этой стороны Атлантики, ввиду частичной вменяемости авиа властей, это правило не применяется.

## Комментарии Б. Брэда к Закону о борьбе с терроризмом

После принятия этого Закона террористам нет нужды тратиться на взрывчатку пока у ПВО достаточно ракет.

## Авиационная безопасность от Боинга

После создания Боингом системы управления самолетом с земли с целью предотвращения угона самолета, террористам нет смысла рисковать собственной жизнью. Достаточно захватить наземный пункт управления или взломать программу управления самолетом.

## **Нечеловеческий фактор (авиационная техника)**

### Правила осмотра самолёта

1. Перед осмотром самолёта убедись, что собираешься осматривать именно свой самолёт.
2. Обязательно осмотри те поверхности самолета, которыми самолёт может соприкоснуться с другими объектами и поверхности самолета, с которыми могут соприкоснуться другие объекты.
3. Проверь, что на самолёте есть всё, что, должно быть, и нет того, чего быть не должно, или, по крайней мере, раньше не было.
4. Тщательно проверь колёса, но помни, все недопустимые повреждения находятся в недоступной для осмотра зоне.
5. В пилотской кабине все должно находиться на своих местах. А так же должно быть место для того, что находится не на месте.
6. Чем тщательнее проверяешь аварийное оборудование, тем меньше шансов, что оно пригодится.

### Критическая неисправность

Любая критическая неисправность, до того как произойдет впервые, считается или невозможной или некритической.

### Выбор типа самолета

Не важно, какого типа самолет. Лишь бы летал.

### *Примечание:*

*Летать – это означает безопасно производить посадку, после каждого взлета.*

## **Закон о совершенствовании авиатехники**

### **Первый закон о совершенствовании авиатехники**

Любое совершенствование авиатехники направленное на высвобождение свободного времени пилота приводит только к тому, что всё высвободившееся время необходимо тратить на то, что бы освоить оборудование, которое экономит время пилота.

## **Второй закон о совершенствовании авиатехники**

Счеты надежнее компьютера, однако, все пользуются именно компьютером.

## **Третий закон о совершенствовании авиатехники**

Компьютер никогда полностью не заменит человека в управлении самолетом, только потому, что не может испытывать эмоций.

## **Эволюция авиаперевозок**

### **Первый этап**

Самолетами начнут управлять компьютеры, которые не ошибаются, не устают, не требуют зарплаты и отдыха.

### **Второй этап**

Пассажиров так же заменят компьютерами, которые не боятся летать, не высказывают необоснованных претензий и соблюдают правила поведения на борту самолета.

### **Третий этап**

Бортпроводниками по прежнему останутся люди, потому как ни один компьютер не согласится на такую работу, во-первых, а во-вторых, в случае аварийной эвакуации кто-то должен будет вышвыривать из самолета весь этот электронный хлам.

## **Правила Б. Брэда**

### **о противообледенительной обработке самолетов**

**Первое правило Б. Брэда о противообледенительной обработке самолетов**

Самая большая проблема взлета на обледеневшем самолете состоит в том, что чаще такие самолеты взлетают, чем падают.

**Второе правило Б. Брэда о противообледенительной обработке самолетов**

Взлет на обледеневшем самолете это то же самое, что русская рулетка: если ты нажал на курок и не раздался выстрел, это ОЗНАЧАЕТ ТОЛЬКО ТО, ЧТО ПРИСЛЕДУЮЩЕМ НАЖАТИИ ВЕРОЯТНОСТЬ ВЫСТРЕЛА ВОЗРАСТАЕТ.

**Третье правило Б. Брэда о противообледенительной обработке самолетов**

Если решил рисковать убедись, что рискуешь только собой.

## Законы Б. Брэда об УВД

### Первый закон Б. Брэда об УВД

Пилот как дитя малое, он всегда хочет то, что для него опасно.

### Второй закон Б. Брэда об УВД

Чем больше интервалы, тем дальше ты от тюрьмы.

### Третий закон Б. Брэда об УВД

Увеличивая один интервал, ты, скорее всего, уменьшаешь другой

## Методика летного обучения (по Б. Брэду)

Учить летать – это регулярно совершать чудо.

### Требования, предъявляемые к пилоту инструктору

Настоящий инструктор должен обладать пятью качествами:

- **во-первых:** терпением, когда курсант не умеет делать то, что умеешь ты. В противном случае его не надо было бы учить;
- **во-вторых:** терпением, когда курсант осваивает программу медленней, чем это предусмотрено программой. Программа написана под среднестатистического курсанта, а ты имеешь дело с конкретным человеком;
- **в-третьих:** терпением, когда техника пилотирования курсанта не соответствует твоему представлению об идеальном выполнении полета. Пилотирование это почерк. Надежным пилот станет, только тогда, когда у него будет свой почерк, а не копия твоего;
- **в-четвертых:** терпением, когда курсант допускает отклонения. Если нет отклонений в процессе обучения, они появятся позже и курсант может быть не готов к ним;
- **в-пятых:** терпением, когда за все это не получает благодарности.

### Советы инструктору

- Учись учить. Учить летать не просто труднее, чем летать самому - это другая профессия.
- Для обучаемого НЕТ НИЧЕГО САМО САБОЙ РАЗУМЕЮЩЕГОСЯ.
- Отсутствие информации много предпочтительней наличию информации недостоверной. Поэтому инструктору лучше сказать: "Не знаю", чем выдать сомнительную информацию.
- Освоить профессию, не ошибаясь, всё равно, что научиться ходить не спотыкаясь, невозможно.
- Нужно не только учить как летать правильно, но и как исправлять неправильное летание.
- Между понятиями "рассказать (показать) как нужно делать" и "научить как нужно делать" пропасть, только преодолев которую, можешь называться инструктором.

- Если у твоего курсанта нет прогресса в обучении, подумай, может это его инструктор не справляется.
- Инструктор постоянно сдает экзамен, даже когда экзамен принимает.

### Советы учителю

Не учи всему, что умеешь сам, но только тому, чему без тебя ученик не научится. Не лишай его радости самосовершенствования и возможности пойти дальше тебя.

### *Дополнение:*

Учитель (инструктор) это тот, кто хорошо помнит, как сам был ребенком (курсантом).

### Замечание Б. Брэда о качестве летного обучения

- Хорошие курсанты бывают только у хороших инструкторов.
- Курсант так же может быть виновен в плохом прохождении программы летного обучения, как сопровождаемый может быть виновен в том, что проводник заблудился.
- Хороший инструктор, что хороший садовник. Он растит сад, а не жалуется на деревья.
- Но летная работа это особая среда, где не все деревья приживаются.
- Эмоции есть непозволительная роскошь для профессионала вообще и для инструктора в частности.
- Как только ты перестаёшь учиться сам, ты теряешь право учить других.
- Как невозможно посетить город, которого нет, так невозможно достичь цели, которая не поставлена.

### Главное правило Методики летного обучения Б. Брэда

Самое сложное в профессии пилота не научиться летать, а понять, что учиться летать нужно всю летную жизнь.

### Главная оценка в Методике летного обучения Б. Брэда

Летная работа – это экзамен длиною в летную жизнь. Сказать: "Я хороший летчик", можно только сдав этот экзамен. Поэтому между словами "Я" и "Хороший летчик" в утвердительной форме может стоять только глагол прошедшего времени.

### Цель обучения

Хороший инструктор учит как выйти из сложной ситуации, а очень хороший ещё и как в эту ситуацию не попасть. Нужно учить даже тому, как быть удачливым.

### Парадокс Брэда в методике летного обучения

- Для того, чтобы линейный пилот был надежным, его нужно учить быть готовым действовать в аварийной ситуации.
- Пилот, которого научили действовать в аварийной ситуации, готов проявить свои навыки на практике.



- Готовность проявить свои навыки на практике приводит к тому, что ситуация, при которой эти навыки потребуются становится более вероятной.
- То есть подготовка пилота к действиям в аварийной ситуации, повышает вероятность аварийной ситуации и делает пилота менее надежным.

## Профессионализм

- Профессионализм не есть уровень владения профессией, но есть постоянное стремление к повышению этого уровня.
- Совершенствоваться может только тот, кто способен начинать с начала столько раз, сколько это потребуется.
- Не существует другого критерия профессионализма инструктора кроме как профессионализм его ученика.

## **Закон Б. Брэда о совершенствовании структуры**

### Правило оценки качества системы управления

Качество системы управления определяется величиной равной временному интервалу от возникновения проблемы до её решения взятой с обратным знаком.

### Дополнение к правилу оценки качества системы управления

Положительной оценки можно добиться только путем осознания проблемы до её возникновения.

### Первое правило о совершенствовании структуры управления летной деятельностью

Для облегчения деятельности лётного состава создаются производственные структуры, которые с момента своего создания перекадывают свои функции обратно на лётный состав.

### Второе правило о совершенствовании структуры управления летной деятельностью

Каждое дополнительное звено в системе управления летной деятельностью приводит только к снижению эффективности управления и размыванию ответственности.

### Третье правило о совершенствовании структуры управления летной деятельностью

Любое указание в системе управления летной деятельностью есть мусор. Если указание соответствует РПП, то оно лишнее. Если указание противоречит РПП, то оно вредное.

### Примечание к третьему правилу о совершенствовании структуры управления летной деятельностью

Если указание касается вопросов не освещенных в РПП то, либо оно касается не того, что нужно, либо необходимо срочно дорабатывать РПП.

#### Обратная связь

Обратная связь при работе с людьми, что горькое лекарство. В обоих случаях нужно себя заставлять.

#### Должность Генерального директора авиакомпании

Должность Генерального директора авиакомпании это бег на скорость по минному полю. И отстать нельзя и подорваться не хочется.

#### Правило определения самого главного звена в структуре (для летного состава)

Даже если ты суперпрофи, даже если ты готов выполнить полет в самых сложных условиях, даже если ты один стоишь десяти, ты все равно не полетишь, пока не будут почищены туалеты в твоём самолете.

#### **Закон Б. Брэда о сокращении штатов**

Сокращение штатов в несовершенной системе ведет, как правило, к увеличению количества персонала.

#### Уточнение к Закону Б. Брэда о сокращении штатов

Любая система, которая требует сокращения штатов несовершенна.

#### Вывод из уточнения к Закону Б. Брэда о сокращении штатов

Любое сокращение штатов ведет к увеличению количества персонала.

#### Вывод из Закона Б. Брэда о сокращении штатов

Не сокращай штаты – совершенствуй систему.

#### Советы авиационному администратору

- Чем ярче подарок от подчинённых, тем внимательней нужно читать их отчеты.
- Узнать, кто твой настоящий друг ты сможешь только оставив свою должность.
- Карьера руководителя оценивается не должностью, которой он достиг, а тем, что о нём скажут коллеги, когда он эту должность оставит.

### **Закон о дороге на работу**

Если ты не имеешь запаса по времени при следовании на работу, то вероятность того, что у тебя будет неисправен автомобиль зависит от состояния автомобиля, вероятность того, что ты попадешь в пробку зависит от времени и места, вероятность того, что сядет аккумулятор в мобильном телефоне зависит от модели телефона. Вероятность того, что все три

события произойдут одновременно ни от чего не зависит и приближается к 99% если хоть одно из перечисленных событий уже произошло.

### Дополнение к Закону о дороге на работу

Если у тебя есть запас времени при следовании на работу, то ничего из, вышеперечисленного не произойдет и тебе этот запас не пригодится.

### Цена дороги на работу

Добираясь на работу за рулем автомобиля, пилот меняет здоровье на комфорт.

## Законы Б. Брэда о зарплате

### Первый Закон Б. Брэда о зарплате

Справедливой зарплатой не бывает.

#### Доказательство Первого Закона Б. Брэда о зарплате

*Твоя работа всегда недооценивается, а работа других переоценивается. Потому как свою работу ты выполняешь сам, а работу других другие и выполняют.*

#### Дополнение к Первому Закону Б. Брэда о зарплате

*Очень высокая зарплата может считаться справедливой, если выплачивается тебе, но обязательно считается вопиющей несправедливостью, если платится кому-либо другому.*

### Второй Закон Б. Брэда о зарплате

Если ты здесь работаешь, значит, тебя зарплата устраивает или ты считаешь, что больше не стоишь.

### Третий Закон Б. Брэда о зарплате

Зарплата это ещё не всё.

#### Наблюдение Б. Брэда о зарплате

Любой зарплатой хватает только на самое необходимое. Просто, чем больше зарплата, тем это самое необходимое дороже.

#### Минимальный размер зарплаты

Если хочешь чтобы кто-то работал за "спасибо", то, как минимум, нужно научиться говорить спасибо.

#### Правила повышения зарплаты

Стань лучшим, и деньги сами тебя найдут.

## Где хорошо

Если в другом месте предлагают большую зарплату, очень хочется думать, что тебя там правильной оценивают. Но чаще большие деньги просто компенсируют серьезные неудобства.

## Премия

### Первое правило премирования

Премию лучше не платить вовсе, чем ошибиться.

### Второе правило премирования

Поделить поровну и раздать это очень плохо, но лучше, чем распределить неверно.

### Третье правило премирования

Премирование должно быть абсолютно прозрачным или полностью закрытым. Полупрозрачное премирование не только выброшенные на ветер деньги, но и ущерб часто кратный суммам, потраченным на премирование.

## Оплата летного труда

Любая оплата летного труда, которая зависит от количества летных часов, есть путь в направлении авиационного происшествия.

## Главные законы Б. Брэда

### Первый главный закон Б. Брэда

Не зарекайся.

### Второй главный закон Б. Брэда

Никогда не делай в полете того, что обычно не делаешь.

### Третий главный закон Б. Брэда

Принимая решение, помни, сейчас всё ещё можно изменить.

### Четвертый главный закон Б. Брэда

Полет будет безопасней, если летит не только тело, но и душа.

### Пятый главный закон Б. Брэда

На земле и небе действуют те же законы. Только в небе цена их невыполнения много выше.

### Наблюдение Б. Брэда

Небо это место, где невозможно насорить.

### Дополнение к наблюдению

Но можно испортить воздух.

## Совет Б. Брэда

- Как только ты понял, что освоил данный летательный аппарат в совершенстве, ты обязан прекратить летать на нём в качестве пилота. Иначе обязательно доставишь много неприятностей себе и своим пассажирам. С авиатехникой можно общаться только на Вы.
- Фундаментом обеспечения безопасности полетов есть желание летать безопасно.

И увидел Человек Небо. И полюбил его. И просил Человек Творца близости с Небом. И разрешил Творец эту близость, но только по Любви. (От Б. Брэда)

## Человеческий фактор (авиационная психология)

Основа психологической совместимости для незакрепленных экипажей

1. В полёте заменять члена экипажа уже поздно.
2. Даже если тебе очень не нравится сегодняшний напарник по кабине, для тебя будет лучше, если он не ошибётся.
3. Никаких выяснений отношений в полете. В полете не отношения, а взаимодействие.

### Правило выполнения контрольных карт

1. Никогда не полагайся на память. Память потому и женского рода, что её капризы предсказать невозможно.
2. Контрольная карта это последний шанс исправить ошибку, если ты её, контрольную карту, выполняешь, и основной шанс вляпаться в неприятности, если ты ею, контрольной картой, пренебрегаешь.
3. Если ты не кончил, начни сначала.

### Правила распределения внимания

Повышенное внимание требуется при выполнении полётов после перерыва, вследствие деавтоматизации навыков, а так же при выполнении полётов с высокой интенсивностью, вследствие переутомления, а так же при выполнении полётов при обычной нагрузке, вследствие монотонности и вообще, если ты в самолёте с целью выполнения полёта, то будь повнимательнее.

### Закон Б. Брэда о спешке

Первые 1000 часов самостоятельного налёта проявлять поспешность категорически запрещается.

### Дополнение к Закону Б. Брэда о спешке

Вот когда налетаешь, эти 1000 часов тогда и сам поймешь, что в самолёте торопиться не стоит никогда. Если ты этого не понял, попробуй налетать ещё 1000 часов без спешки. Опять не понял? Ещё 1000. Если и не поймешь, то, по крайней мере, привыкнешь не торопиться.

## **Законы Б. Брэда об ошибках**

### **Закон о неизбежности ошибки**

Ошибиться может каждый. Если ты знаешь человека, который не ошибается, это значит только то, что ты не все о нем знаешь.

### **Исключение из Закона о неизбежности ошибки**

Исключений из Закона о неизбежности ошибки нет. Исключительный случай, это когда ЕЩЁ не ошибался.

### **Дополнение к исключению из Закона о неизбежности ошибки**

Чем дольше ты не ошибаешься, тем выше вероятность ошибки.

### **Начало ошибки**

Первый шаг в цепи ошибок это исключение вероятности самой ошибки.

### **Значение ошибки**

от правого пилотского кресла до левого это большой налет, масса тренировок, зачетов, проверок, экзаменов. Путь в обратном направлении: одна ошибка.

### **Выводы из Закона об ошибках (Основной Закон об управлении рисками)**

Если в результате чьей-то ошибки происходит неприятность, то виновен в неприятности не тот, кто в полете совершил эту ошибку, а тот, кто перед полетом не предусмотрел возможность данной ошибки и не создал процедуры, которые устраняют причины и последствия ошибки.

### **Требования к процедурам:**

Процедуры должны обеспечить, чтобы ошибка одного члена экипажа не стала ошибкой экипажа.

### **Дополнение к Выводу из Закона об ошибках:**

Вина капитана, когда он или любой член его экипажа игнорирует эти процедуры.

### **Правило определения надежности системы**

В конкретной системе можно не предусматривать риск ошибки человека только в том случае, если человек в ней не участвует.

### **Безопасность полетов**

Если тебе кажется сложным летать безопасно долгие годы, реши задачу попроще: **ВЫПОЛНИ БЕЗОПАСНО ПРЕДСТОЯЩИЙ ПОЛЕТ!**

### **О статистике:**

Даже если печально заканчивается только один рейс из миллиона, для меня этого будет больше чем достаточно, если я лечу этим одним рейсом.

## **Взаимоотношения в летном коллективе**

### **Начальник-пилот**

Начальник для пилота, что отец родной: не позволяет пить, курить, контролирует расходы и жалуется на неблагодарность.

### **Пилот-начальник**

Пилот относится к начальнику, как к отцу родному: тайком курит, пьет, все время просит денег и ждет старости начальника, чтобы за все поквитаться.

### **Обслуживающий персонал**

Капитан должен с уважением относиться к обслуживающему персоналу: уборщикам, техникам, проводникам, инструкторам, командирам эскадрилий, командирам отрядов, летным и генеральным директорам. Особенно к первым четырем категориям, без работы которых самолет реально не полетит.

### **Требования к руководителю**

Хочешь быть моим руководителем? Будь достоин этого!

### **Объявление взыскания**

Объявлять взыскание, что потерять одну перчатку: ни потерявшему радости, ни нашедшему пользы.

### **Причины дискомфорта пилота**

Свое недовольство пилот выражает в двух случаях:

1-й случай, когда вводится новая форма одежды, оборудование, технология или курс переподготовки;

2-й случай, когда эта новая форма одежды, это оборудование, эта технология или этот курс переподготовки отменяются.

## **Система управления безопасностью полетов**

### **Первое правило Управления ресурсами экипажа (CRM)**

Для того чтобы управлять ресурсами экипажа их, ресурсы, нужно, как минимум иметь.

### **Ошибка**

Ошибка это разность между ожиданием и результатом.

### **Промах**

Промах это неправильная реализация правильных намерений.

### **Упущение**

Упущение есть разница между планом и его исполнением.

## Хороший руководитель

Хороший руководитель это тот, кто может простить подчиненному свои ошибки.

## Лидер

Лидерство это бремя. Тот, кто считает иначе, никогда не будет лидером. Разве, что начальником.

## Градиент авторитета

Градиент авторитета есть величина обратно-пропорциональная вероятности действительно услышать вопрос после фразы: "Вопросы есть!?".

## Состав экипажа

- Два члена экипажа лучше, чем один: в этом случае есть, кому поставить под сомнение ошибочное решение капитана.
- Два члена экипажа лучше, чем три и более: в этом случае не может образоваться критическая масса ошибочного мнения лиц, не несущих ответственности за принимаемые решения.

## *Примечание:*

*Критическая масса это состояние, при котором количество лиц отстаивающих свое мнение становится важнее аргументов.*

## Навыки

Навыки это кирпичи в здании, которое зовется "умение".

## **Управление безопасностью полетов от Б. Брэда**

### Управление безопасностью

это когда решения принимаются до авиационного происшествия, чтобы его не допустить, а не после, чтобы не повторить.

### Факторы, влияющие на безопасность полета

Перечисляя факторы, влияющие на безопасность полета, помни, что все они "во-первых" независимо от их количества.

### Летные законы

Не пишите летные законы кровью. Используйте здравый смысл.

### Управление рисками

это способность определить опасность до того как она стала причиной.

### Обеспечение безопасности полетов

- Безопасность полетов начинается с желания выполнить полет безопасно. Причем приоритет желания обеспечить безопасный исход полета не компенсируется ни профессионализмом, ни надежной техникой, ни благоприятными погодными условиями.



- Если ты в текущем полете вместо задачи выполнить безопасно этот полет ставишь задачу подготовиться к возможным неприятностям в будущих полетах, то ты должен быть готов к тому, что этих будущих полетов может не быть из-за неприятностей в текущем полете.

### Надежный пилот

Безопасно летает не тот, кто хорошо умеет летать, но тот, кто правильно своё умение оценивает.

### Авиационный язык

Авиационный язык это не английский, французский или русский язык. Авиационный язык - это язык ПОНЯТНЫЙ всем членам экипажа.

## Правила Б. Брэда работы с бортовым компьютером (FMS)

Первое правило Б. Брэда работы с бортовым компьютером  
Ты умнее компьютера

Второе правило Б. Брэда работы с бортовым компьютером  
Компьютер считает лучше тебя

Третье правило Б. Брэда работы с бортовым компьютером  
Компьютер ошибается реже тебя

Вывод из правил Б. Брэда работы с бортовым компьютером  
Если к тебе относится первое правило, то ты чаще пользуешься вторым и третьим правилом.

### Принцип взаимодействия "Человек-компьютер"

От дурака защиту сделать можно. От умного дурака защиты не бывает.

Следствие: Тем хуже для умного.

### FBW (ЭДУ)

Если на всех предыдущих самолетах устанавливался бортовой компьютер, то FBW предполагает присоединение к компьютеру необходимых элементов самолета.

### Бортовой компьютер

- Как хорошо, что компьютер не способен на эмоции, иначе бы мы узнали о себе сто-о-олько интересного.
- Именно несовершенство мозга человека есть самое большое его преимущество над компьютером.
- Существует много способов безопасной перезагрузки компьютера и только один небезопасный, именно он чаще всего и используется.

- Чем совершеннее компьютер, тем сложнее на нем перемножить два однозначных числа.

## **Аварийные процедуры**

Основное правило действий в аварийной ситуации

Не торопись.

Разъяснение к Основному правилу действий в аварийной ситуации

Ошибочные, но быстрые действия более опасны, чем правильные, но медленные.

Дополнение к Разъяснению к Основному правилу действий в аварийной ситуации

Спешка всегда повышает вероятность ошибки.

Второе дополнение к Разъяснению к Основному правилу действий в аварийной ситуации

Необходимая быстрота выполнения аварийных процедур достигается только тренировкой на тренажере и тщательной подготовкой к каждому полету.

Аварийная эвакуация

Лучше пожалеть о том, что начал аварийную эвакуацию, чем сожалеть о том, что не сделал этого.

Первое правило подготовки к действиям в аварийной ситуации

К действиям в аварийной ситуации обязательно нужно быть готовым перед тем полетом, в котором она, аварийная ситуация, может иметь место.

*Примечание к Первому правилу подготовки к действиям в аварийной ситуации*

Аварийная ситуация может иметь место в любом полете.

Второе правило подготовки к действиям в аварийной ситуации

Если ты принял решение лететь, то должен быть в состоянии справиться в любой аварийной ситуации.

*Дополнение ко Второму правилу подготовки к действиям в аварийной ситуации*

Но настоящий профессионал это тот, кто в аварийную ситуацию не попадет.

*Второе дополнение ко Второму правилу подготовки к действиям в аварийной ситуации*

Желание не попасть в аварийную ситуацию уже само по себе уменьшает вероятность попадания в такую ситуацию.

Третье правило подготовки к действиям в аварийной ситуации  
Уверенность, что тебе это по силам это половина успеха.

### Парадокс Б. Брэда

Если человеку предстоит сделать выбор между двух зол, результатом выбора будет зло большее.

### Доказательства парадокса Б. Брэда

Из двух зол человек всегда выбирает то зло, которое представляется ему меньшим. Меньшим всегда представляется менее вероятное. Менее вероятным всегда является большее зло.

### Дополнение к Парадоксу Б. Брэда

Создатель сделал человека свободным, для того чтобы тот имел возможность собственноручно ухудшать свою судьбу.

## Авиационная медицина

### **Закон Б. Брэда о проверке здоровья**

Проверка здоровья опасна для здоровья.

### Доказательство Закона Б. Брэда о проверке здоровья

#### Аксиома Б. Брэда о проверке здоровья

Самый правильный диагноз ставит патологоанатом, так как ему не мешает пациент своими советами.

#### Следствие из Аксиомы Б. Брэда о проверке здоровья

Чем выше стремление поставить правильный диагноз, тем ближе обследуемый к вскрытию.

### Летное долголетие

Сохранять здоровье, что экономить топливо, нужно пока оно есть.

### Правила приема пищи в полете

Оба пилота в полёте не должны принимать одно и то же блюдо, иначе нечего будет обсуждать в оставшуюся часть полета. Или некому.

### Правило предотвращения стрессов

Сто грамм спиртного за полчаса до стресса, и никаких эмоций.

Примечание: Для снятия стресса сойдёт любой напиток, лишь бы это было хорошее виски.

Примечание к примечанию: Виски плохим не бывает. Или напиток хороший, или это не виски.

Дополнение к примечанию: Водку для снятия стресса лучше не использовать, поскольку процедура лечения может плавно перейти в пьянку.

## **Спиртное и летная работа**

Если спиртное мешает летной работе, бросай работу. Ты более достоин пить, а не летать!

## **Правила Б. Брэда борьбы со сном**

**Первое правило Б. Брэда борьбы со сном**  
Лучшее средство от засыпания это хорошее высыпание.

**Второе правило Б. Брэда борьбы со сном**  
Сон все равно победит.

**Третье правило Б. Брэда борьбы со сном**  
Спи когда есть возможность спать, а не тогда, когда уже нет сил бодрствовать.

**Предупреждение Б. Брэда борьбы со сном**  
Самая прозрачная граница, это граница между бодрствованием и сном.

**Дополнение к Правилам Б. Брэда борьбы со сном**  
Открытые глаза не есть признак бодрствования.

### **Правила завершения сна**

- Правильное просыпание: спать пока не останется сил для сна, потом полежать минут 15, собраться силами и еще поспать часа 2-3.
- Просыпаться нужно после хороших снов. Просыпание после плохого сна не засчитывается и требует повторения.
- Если проснулся, а за окном сумерки и не уверен это вечер или утро, запомни: еще час-другой сна внесут в картину ясность.
- Если ты за неделю возненавидел свой будильник, не отключай его на выходные. Получи удовольствие от того, что он звенит, а ты НЕ ПРОСЫПАЕШЬСЯ.

## **Законы Б. Брэда не только об авиации**

### **Финансы**

Финансовый аналитик это тот, кто может задним числом объяснить причины изменений стоимости акций, биржевых котировок и курсов валют. Тот, кто умеет это предсказывать называется не финансовым аналитиком, а финансовым воротилой.

Прежде чем жаловаться на отсутствие денег, подумайте вот над чем: Если Вы их не любите, то зачем ИМ любить Вас? А если любите, то ЗА ЧТО им Вас любить?

### **Закон Б. Брэда о сдаче экзаменов**

Подготовку к экзамену начинай только после того, как вытянул экзаменационный билет. Иначе можно выучить много лишнего.

### **Закон о победителе (Закон о выборах)**

Побеждает не тот, кто лучше играет и, даже, не тот, кто подводит итоги. А тот, кто устанавливает правила игры после подведения итогов.

### **Предупреждение Б. Брэда**

Перед тем как плевать против ветра, убедись, что под рукой есть полотенце.

### **Законы о препятствиях**

В прыжках высоту планку может сбить только прыгающий.

### **Правило определения романтики в профессии**

Романтика не в профессии, романтика в человеке.

### **Прогресс**

Заниматься профессией стоит лишь до тех пор, пока можешь совершенствоваться.

## **Законы Б. Брэда об отмазках**

### **Первый Закон Б. Брэда об отмазках**

Ложь не должна всегда быть убедительной, но неопровержимой обязательно.

### **Второй Закон Б. Брэда об отмазках**

Никакой конкретики.

### **Третий Закон Б. Брэда об отмазках**

Память на то и женского рода, что её капризами можно объяснить все на свете.

## **Правила критики от Б. Брэда**

### **Первое правило критики от Б. Брэда**

Ругать легче, чем хвалить. Ругань может быть неаргументированной, а похвала нет.

### **Второе правило критики от Б. Брэда**

Никогда не признавайся, что тебе нравится. Это может говорить о твоём плохом вкусе. Ругай все подряд. Это говорит о твоём утонченном вкусе.

### Третье правило критики от Б. Брэда

Не аргументируй свою критику. Иначе может завязаться дискуссия. Отсутствие аргументов это отсутствие оппонентов.

### Первое правило аргументации

Универсальный аргумент при отсутствии других доводов: "А ты, вообще, кто такой?"

### Второе правило аргументации

В любой момент дискуссии, безотносительно темы спросить: "Ну а дважды два будет четыре? Вот, а чего же ты тогда споришь?"

*Примечание:* Вместо фразы *дважды два будет четыре* можно употребить любое неоспоримое утверждение: *вода мокрая, трава зеленая, Москва не резиновая, Питер круче* и т.д.

### Третье правило аргументации

Любой довод звучит убедительней, если его предварить словами: "Ещё древние говорили..."

### Четвертое правило аргументации

Самые серьезные доводы против чего-либо приводит, обычно, тот, кто это что-либо никогда не пробовал.

### Правило определения правды

Ложь чаще всего эмоциональна. Воздействуя на эмоции, она усыпляет разум. Эмоции искажают даже правду. Эмоциональная правда это не ложь, но и не совсем правда.

## Советы для пассажиров

- Хочешь быстро – лети самолётом, хочешь вовремя – езжай поездом.
- Чемоданы не согласовывают маршруты своих полетов со своими хозяевами.
- Если чемодан сдать в багаж, то он может улететь в другом направлении. Если чемодан взять в салон, то ему может не хватить места. Если чемодан оставить дома, то деньги, билеты, паспорт и ключи от другого чемодана в нем.
- Информация капитана о предстоящем рейсе нужна пассажиру не для того, что бы получать информацию, а для того, что бы знать, что капитан, как минимум, в самолете есть.
- Опоздал на минуту или на час не очень важно, если самолет улетел по расписанию.
- Никогда не задерживается рейс, на который ты опаздываешь.
- Полка над твоим креслом всегда занята.
- Если вовремя начали регистрацию, если твое место оказалось свободно, если персонал вежлив, а соседи приятны, убедись, что этот

---

самолет летит в нужном тебе направлении. Убедиться лучше до закрытия дверей или, по крайней мере, до взлета самолета.

- Салон первого класса расположен в передней части фюзеляжа, так как, пассажиры первого класса платят больше, поэтому и хотят прилетать первыми.
- Чем раньше ты подготовишься к выходу после посадки самолета, тем дольше будет руление.
- Чем легче ты одет по прилету зимой, тем больше шансов, что самолет не будет поставлен под телетрап.
- Продолжительность прохождения иммиграционных процедур после полета стремится к продолжительности самого полета.
- Самая опасная часть авиапутешествия происходит по земле, от дома до аэропорта и наоборот.
- Только грузчик, который ставит чемоданы на ленту транспортера, определяет, кто раньше покинет аэровокзал.
- Каждые десять шагов в сторону от аэровокзала уменьшают стоимость проезда на такси на десять процентов.
- Если особенно боишься, приземления самолета в плохую погоду, следуй совету опытных пилотов: закрой глаза и страх как рукой снимает.
- Включенное табло "Займите свои места и пристегните привязные ремни" вызывает у пассажиров непреодолимое желание посетить туалет.
- Если количество выпитого Вами спиртного в полете в литрах умножить на крепость напитка в градусах и добавить высоту полета в километрах, деленную на количество лиц, принимающих участие в застолье, а затем результат умножить на сумму замечаний полученных от бортпроводников, из чего вычесть продолжительность предполетного отдыха в часах, деленную на количество срабатывания автосигнализации под окном, то, умножив полученный результат на продолжительность полета и выдержку капитана, Вы получите вероятность того, что Вас высадят в промежуточном аэропорту, даже если для этого придется выполнить незапланированную посадку, даже если полет проходит над океаном.
- Если боишься лететь самолетом, помни: любая альтернатива намного страшнее.
- Альтернатива для пассажира: либо полет закончится благополучно, либо в его адрес прозвучит много хороших слов.
- При полете чартерным рейсом в туалет нужно ходить не тогда, когда захочется, а когда есть такая возможность.
- Самый горячий в вашей жизни кофе тот, что на вас случайно пролили.
- Только после того как на вас прольют кофе вы, наконец-то, узнаете какой же он на самом деле цвет "кофе с молоком".
- Отключи мобильник – насладись одиночеством.
- Как уменьшается наша планета, когда летишь современным пассажирским лайнером. И как же она увеличивается, когда ждешь багаж в аэропорту.

- Принимать спиртное для борьбы со страхом полета то же самое, что в нетрезвом виде переходить дорогу на нерегулируемом перекрестке. Не так страшно, зато намного опаснее.
- Даже жесткое приземление есть благополучное завершение рейса.
- Пассажирские аплодисменты это не выражение благодарности экипажу, а выражение радости удачному завершению рейса.

## Советы миссис Батер Брэд

- Если мужчине не объяснить достаточно настойчиво, что он хочет, сам он никогда не догадается.
- Хочешь понять мужчину, думай примитивней.
- *(Жене пилота)* Ни нелетная погода, ни телефонной звонок с другого края света, ни расписание, предусматривающее прилет через неделю, не гарантируют того, что через пять минут муж не появится на пороге
- Напрасно говорят, что женщины не признают свои ошибки. Я, например, обязательно признала бы, что я не права, если бы со мной хоть раз в жизни такое случилось.
- Если не можешь найти какую-нибудь вещь, забудь о ней. Потерянные вещи как мужчины, только ты о них забываешь, как они сами тебя находят.
- Женщин стерв не бывает. Просто некоторые могут тщательно скрывать свой ангельский характер.
- Если бы мужчины каждый раз озвучивали свои желания, население земли было бы раз в сто больше.
- Мужчинам не нравится когда женщина стремится выйти замуж, сидит дома, хочет забеременеть. Так же мужчинам не нравится, когда женщины пренебрегают замужеством, увлечены своей работой, не хотят иметь детей. Что делать? Оставайся естественной.
- Хочет мужчина или нет, что он хочет, а так же насколько ему это нужно, решает женщина.
- Первый признак импотенции, это радость по поводу того, что у другого не получается.
- Одиночество как лекарство, горькое, но полезное. Полезное, но нужно знать меру.
- Любящая жена, что талисман на шее, всегда приносит удачу. Женщины, делайте успешными мужей сами, но не забывайте любоваться собой на их фоне. А если Вас не оценили, значит, Вы не на той шее.
- Если размер имеет значение, то это явно не тот размер.
- Милые женщины, если вас оскорбил мужчина, не обижайтесь на него, лучше пожалейте. Если мужчина оскорбляет женщину, смею вас заверить, его есть за что пожалеть.
- Хороший мужчина это мужчина, который вовремя попал в хорошие руки.
- Если вы влюбились и мгновение без него кажется вечностью, если только одного его слова достаточно чтобы вас сделать самой



счастливой или самой несчастной, если радость приносит боль, а боль доставленная им сладка, если вы просто не представляете себе жизни без него, выходите за него замуж и все очень скоро пройдет.

- Прогресс это, когда для того, чтобы насладиться одиночеством нужно просто отключить мобильный телефон.
- Ничего плохого не случится с тем, кого очень ждут.
- Бывают долги, которые сколько ни отдавай, все равно никогда ни рассчитаешься. Супружеский, например.
- Любой исход отношений с женатым мужчиной неблагоприятный. Либо он предпочтет свою семью, либо ты получишь мужчину, которого можно увести из семьи.
- Встречай, не встречай Новый год, он придет все равно.
- Все женщины в душе блондинки, но брюнетки пытаются это скрыть цветом волос.
- Выходите замуж по любви и только по любви. Но вот влюбляться, если хотите быть счастливыми в браке, нужно только по расчету.
- (Молодым мамам) Очень тяжело с ребенком первое время после его рождения. Потерпите месяц-другой! Нет, легче не станет уже никогда. Просто привыкните.
- Наведение порядка есть перемещение беспорядка туда, где порядок в данный момент не очень нужен.
- Женщина должна быть так уверена в своей неотразимости, чтобы никто не смог в этом усомниться. И так умна, чтобы никто об этом даже не догадывался.
- Хочешь поделиться радостью? Запомни золотое правило: Радость можно преумножить, радость можно потерять. Все зависит от того с **кем** этой радостью делишься.
- Хорошая супруга это супруга хорошего супруга.
- Молодежь во все века была плоха. Откуда же тогда прогресс?
- Старики те же дети, только испорченные жизненным опытом.
- Чем скромнее желание, тем больше шансов, что оно исполнится. И тем меньше вероятность, что это доставит удовольствие.
- Сколько ни говори "сахар" во рту слаще не станет. А вот скажи женщине, что она прекрасна и она сразу похорошеет.
- Помирившиеся дружей, чем не ссорившиеся.
- Именно 8 марта фраза: "Дорогие наши женщины" произносится с особой искренностью.
- Не стыдно не суметь, стыдно даже не попытаться.
- Мудрой женщина становится тогда, когда верит не словам, но поступкам.
- Количество непарных носков после стирки всегда больше, чем было пар.
- Хороший человек не профессия, но часто помогает хорошо заработать.
- Мужчина легко прощает женщине её слабости, но никогда не прощает женщине слабости свои.
- Мужчина пьет для храбрости. Женщина тоже пьет для того, чтобы мужчина стал смелее.
- Целомудрием можно гордиться, но только при условии, что на Вашу невинность хоть кто-то покушался.

- Нужно устать отдыхать.
- Привлекательной женщину делает природа и молодость, красивой только любовь.
- Любить это не означает ценить достоинства, любить это уметь прощать недостатки.
- Воспитание внуков это работа над ошибками в воспитании детей.
- Если Вас не ценит Ваш мужчина, не огорчайтесь. Вполне возможно у него просто не было возможности сравнить.
- Хорошее женское воображение может вполне заменить плохую женскую память.

## Грустное

- Смена времен года в авиации есть ни что иное, как смена проблем. Низкие температуры и ливневой снег, меняется скользкой полосой и боковыми ветрами. Затем высокие температуры и узкие лазейки между гроз меняются туманами и обледенением самолета и полосы. И только за облаками всегда ясно.
- Опыт всегда горек на вкус.
- С определенного возраста день рождения вызывает те же эмоции, что и изменение циферки в окошечке таксометра, когда точно не знаешь, сколько денег у тебя в наличии.
- Старше нас делают годы, мудрее смерти близких.
- Несчастливы оба: и тот, у кого никогда ни одно желание не выполняется, и тот, чьи желания выполняются всегда и сразу. Но у первого ещё есть шанс.
- Не гневи Бога, даже, если ты в Него не веришь.
- Сначала мы торопим время: скорее бы семь часов и мама заберет из детского сада; скорее бы сентябрь и пойти в школу; скорее бы июль и забыть этот институт; скорее бы декабрь и отпуск; скорее бы закончился год и на пенсию. А потом удивляемся: Как быстро летит время.
- Живи так, что бы друзьям не нужно было кривить душой на твоих поминках.
- "Уступите дорогу молодым!". Начинаешь ты эту фразу, когда тебе мешают спины ветеранов, а заканчиваешь, когда сзади звучит: "Уступи дорогу молодым" адресованное уже тебе.
- Именно, когда больше всего умеешь в профессии, нужно уходить.
- Почему добрыми бывают только старые времена? Потому что прошлое как сложная задача, решить которую ты хоть и не смог в своё время, но теперь и правильное решение и ответ тебе известны.
- Время еле тянется в то время как жизнь летит стремглав.
- Нет ничего проще, чем **быть** самим собой. Нет ничего сложнее, чем самим собой **оставаться**.
- Счастье это миг между предвкушением и воспоминанием.
- "Есть" всегда хуже чем "было". "Есть" даже проигрывает "будет". Но без "есть" не было бы "было" и не будет "будет".

- Не пытайся остановить прекрасное мгновение, лучше просто проживи его.
- Именно цифры вызывают у нас самые бурные эмоции. Иначе чем объяснить, что смена одной цифры, обозначающей всего лишь номер текущего тогда, наш самый радостный праздник. А возраст женщины, стоимость бриллианта, размер чужого гонорара, параметры не нужных нам объектов, год основания, количество ножевых ранений и число пострадавших самые интересующие нас детали.
- За прогнозом или предсказанием конца света чаще всего следует сумма необходимая для предотвращения или спасения.
- Тебе не нравится, что мир несовершенен? А ты пробовал жить в совершенном мире?
- Душам, умерших в небе, короче дорога.
- Мудрость это способность осознавать, что такое хорошо, до того, как станет плохо.
- Только в старости, когда прощается чужаковатость, можно побыть самим собой.
- Одинок не тот, кто один. Одинок тот, кто никому не нужен.

## **Правила поиска работы**

### **Первое правило поиска работы**

Чаще всего, когда кажется что все кончено, на самом деле все только начинается.

### **Второе правило поиска работы**

Лучше иметь не очень хорошую работу, чем не иметь идеальную.

### **Третье правило поиска работы**

При поиске работы нужно немножко удачи.

### **Дополнение к Третьему правилу поиска работы**

Удача любит настойчивых.

### **Четвертое правило поиска работы**

Если поиск работы ограничивается телефоном, то будь готов к тому, что и работа будет телефоном ограничиваться.

### **Смена работы**

Если ничего не менять, ничто и не изменится. Но:

- Меняя место работы, помни, что узнать правильно ли ты поступил, ты сможешь только тогда, когда обратного пути не будет.
- Не сжигай мосты. Помни, что эти мосты никому кроме тебя не могут понадобиться.
- Звук хлопнувшей двери обычно приносит небольшую радость сразу и большие проблемы потом.

## Резюме

- Лучшее резюме это то, которое будут читать.
- Нет никакой возможности отразить в резюме свою скромность. Поскольку упоминать о своей скромности уже нескромно.
- Резюме должно показывать Ваш высокий уровень. Но уровень должен быть не выше уровня того, кто будет принимать решение по Вашему резюме.

## Линейные полёты

О хорошем линейном полете вспомнить нечего.

Профессионализм линейного пилота это:

- 1) Способность правильно расставить приоритеты.
- 2) Умение принимать правильное решение в соответствии с пунктом 1
- 3) Наличие возможностей реализовать решение в соответствии с пунктом 2.

## Линейный пилот

- Линейный пилот может стать героем, если ему сильно не повезет, во-первых, но он будет очень хорошо к этому невезению готов, во-вторых. Но нужно всегда иметь в виду: если пассажиру предоставить право выбирать, то он выберет не героя, но везучего.
- Любой линейный пилот всегда стоит дорого. Разница только в том, что за хорошего пилота приходится много платить, а за плохого расплачиваться.
- Линейному пилоту нельзя погибнуть на работе, потому что это, как минимум, непрофессионально.

## Профессиональные качества линейного пилота

Нельзя говорить, что нравственные качества линейного пилота так же важны как его профессиональные. Но только потому, что нравственные качества линейного пилота есть часть его профессиональных качеств. Причем часть, определяющая общий профессиональный уровень.

## Опыт

Опыт ценен потому, что оплачивается только временем и трудом. Причем по отдельности оплата не принимается.

## Летная работа

Летная работа, что семейная жизнь. Без любви каторга, с любовью – счастье.